



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
โรงพยาบาลบางบัวทอง  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

## คำนำ

โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดย หน่วยจัดซื้อของกลุ่มงานต่างๆ ของ โรงพยาบาลบางบัวทอง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## สารบัญ

	เลขหน้า
หัวข้อ	
คำนำ	ก
บทที่ ๑ บทนำ	๑
บทที่ ๒ สรุปผลการดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	
๒.๑ ผลการดำเนินการในภาพรวม	๒
๒.๒ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒
๒.๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
๒.๔ จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ	๔
๒.๕ ตารางแสดงจำนวนงบประมาณที่ใช้ไปในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๕
๒.๖ ตารางแสดงแผนงานโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๖
บทที่ ๓ สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	
๓.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๗
๓.๒ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๑๔
๓.๓ ปัญหาอุปสรรค	๑๕
๓.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๕
บรรณานุกรม	๑๖

## บทที่ ๑ บทนำ

โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดย หน่วยจัดซื้อ ของกลุ่มงานต่างๆ ของโรงพยาบาลบางบัวทอง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินการและเป็นข้อมูลในการวางแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีต่างๆ การวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัด ในการจัดซื้อจัดจ้าง และข้อเสนอแนะทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องใน โรงพยาบาลบางบัวทอง นำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

## บทที่ ๒

### สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีประมาณ ๒๕๖๘

#### ๒.๑ ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑,๕๐๔ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๑,๔๕๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๕๔ ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ จำนวน ๕๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๖

จำนวนโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำนวน ๕๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๖ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีกำหนดการส่งมอบวัสดุ หลังวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ซึ่งเป็นวันสุดท้ายปีงบประมาณ ,ดำเนินการไม่ทันภายในปีงบประมาณ ,มีการปรับแผนจัดซื้อ จัดจ้างกลางปีงบประมาณ ,อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง , มีการยกเลิกการดำเนินการโครงการ เนื่องจากดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และไม่มีผู้ชนะการประกวดราคา

#### ๒.๒ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

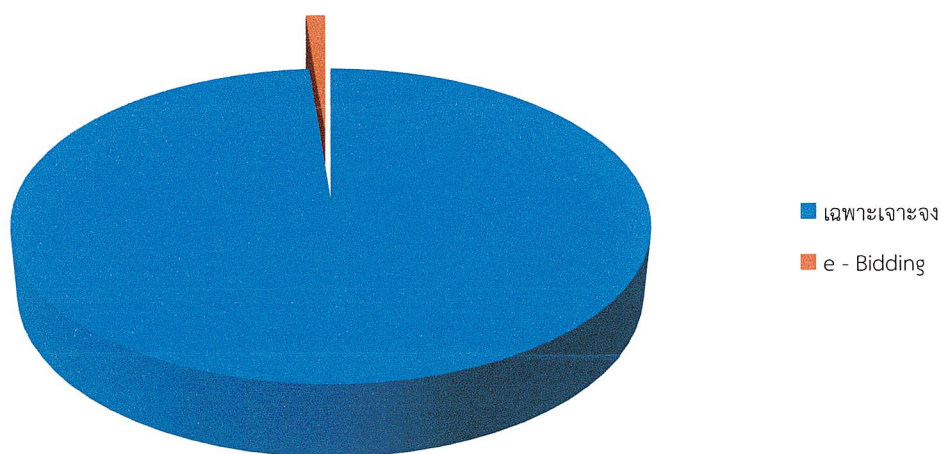
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. เฉพาะเจาะจง	๑,๕๑๕	๙๘.๗๖
๒. e - Bidding	๑๙	๑.๒๔
รวม	๑,๕๓๔	๑๐๐.๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑,๕๓๔ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ จำนวน ๑,๕๑๕ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี เฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๕๑๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๗๖ รองลงมาคือวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Bidding) จำนวน ๑๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑.๒๔

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.

2568

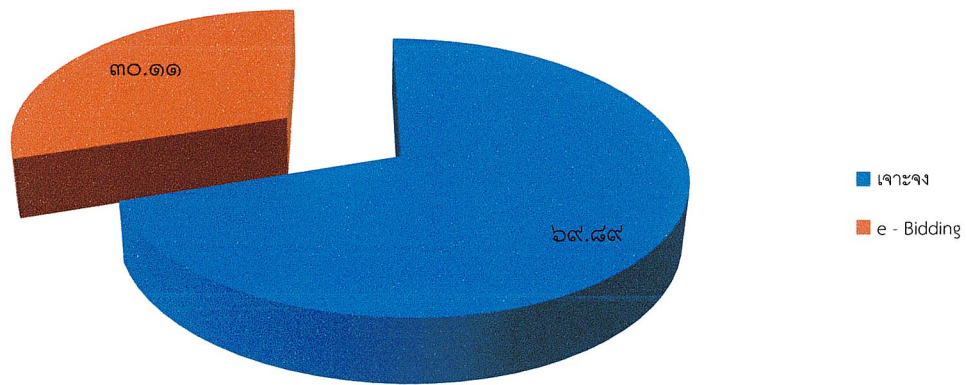


๒.๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (บาท)	ร้อยละ
๑. เฉพาะเจาะจง	๑๐๐,๓๘๙,๒๙๒.๙๘	๖๙.๘๙
๒. e - Bidding	๔๓,๒๕๑,๘๖๔.๖๓	๓๐.๑๑
รวม	๑๔๓,๖๔๑,๑๕๗.๖๑	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑๔๓,๖๔๑,๑๕๗.๖๑ บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๐๐,๓๘๙,๒๙๒.๙๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๘๙ รองลงมาคือวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Bidding) จำนวน ๔๓,๒๕๑,๘๖๔.๖๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๑๑ ตามลำดับ

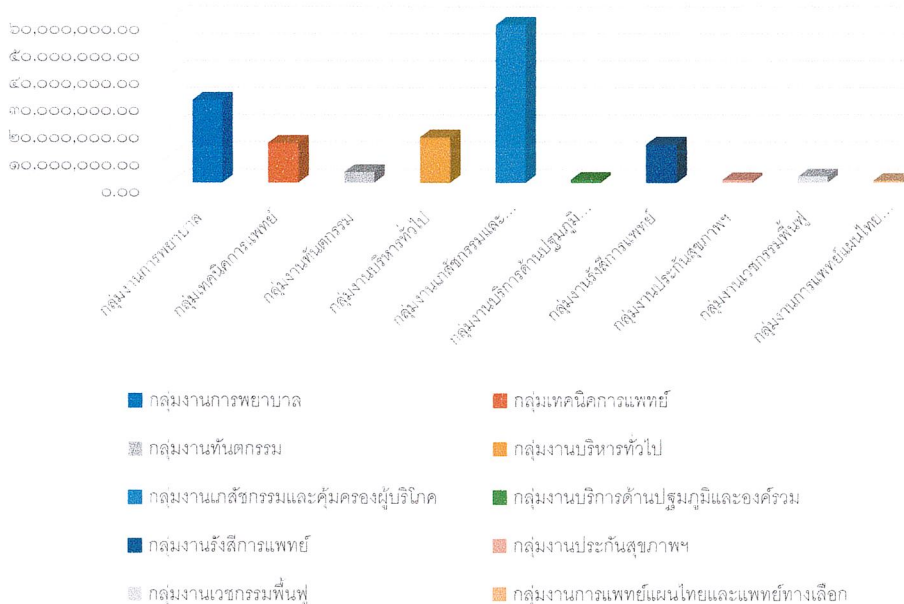
ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
แนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



๒.๔ จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ  
 ตารางแสดงจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตาม  
 หน่วยจัดซื้อ

ร้อยละจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (บาท) จำนวนงบประมาณ ตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงินจำนวน ๒๔๑,๑๙๕,๓๕๓.๓๒ บาท		
	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป	ร้อยละ
กลุ่มงานการพยาบาล	๓๐,๔๐๒,๘๒๓.๓๗	๑๒.๖๑
กลุ่มเทคนิคการแพทย์	๑๔,๕๔๓,๖๓๖.๓๐	๖.๐๓
กลุ่มงานทันตกรรม	๓,๙๘๘,๒๓๓.๔๐	๑.๖๕
กลุ่มงานบริหารทั่วไป	๑๖,๗๐๓,๘๐๑.๕๑	๖.๙๓
กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค	๕๘,๓๕๔,๒๕๑.๔๐	๒๔.๑๙
กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม	๑,๑๕๔,๗๗๐.๓๘	๐.๔๘
กลุ่มงานรังสีการแพทย์	๑๓,๙๙๕,๔๐๐.๐๐	๕.๘๐
กลุ่มงานประกันสุขภาพฯ	๑,๐๘๘,๒๔๑.๒๕	๐.๔๕
กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู	๒,๓๕๔,๔๐๐.๐๐	๐.๙๘
กลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก	๗๗๐,๐๐๐.๐๐	๐.๓๒
<b>รวม</b>	<b>๑๔๓,๓๕๕,๕๕๗.๖๑</b>	<b>๕๙.๔๔</b>

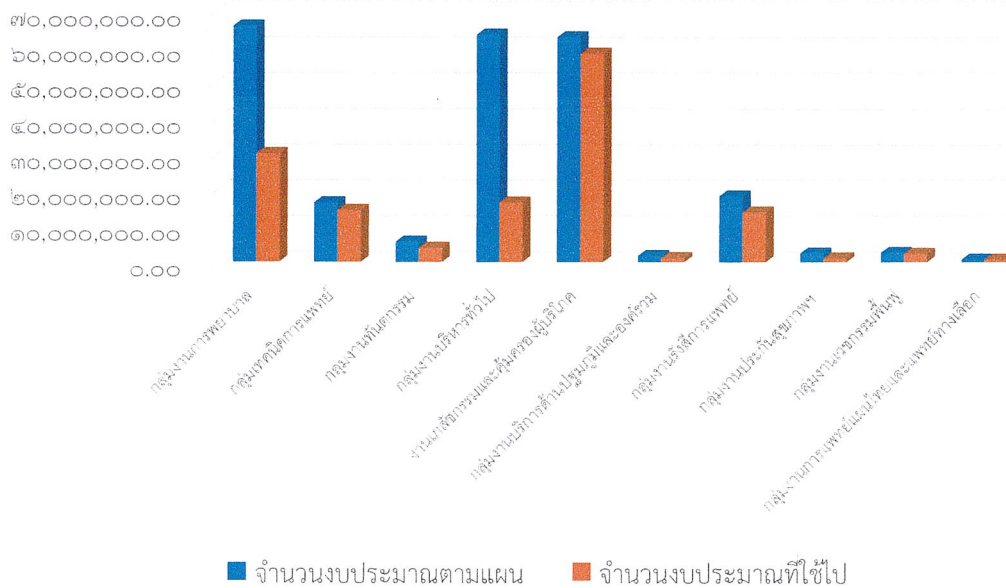
จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ



๒.๕ ตารางแสดงจำนวนงบประมาณที่ใช้ไปปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ เทียบกับแผนจัดซื้อ จัดจ้าง

จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (บาท)			
	จำนวนงบประมาณตามแผน	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป	ใช้ไปร้อยละ
กลุ่มงานการพยาบาล	๖๖,๐๔๕,๖๙๙.๑๒	๓๐,๔๐๒,๘๒๓.๓๗	๑๒.๖๑
กลุ่มเทคนิคการแพทย์	๑๖,๖๗๓,๐๖๗.๐๐	๑๔,๕๔๓,๖๓๖.๓๐	๖.๐๓
กลุ่มงานทันตกรรม	๕,๗๐๓,๖๑๙.๐๐	๓,๙๘๘,๒๓๓.๔๐	๑.๖๕
กลุ่มงานบริหารทั่วไป	๖๓,๖๙๐,๒๘๒.๙๗	๑๖,๗๐๓,๘๐๑.๕๑	๖.๙๓
กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค	๖๒,๙๕๐,๗๑๗.๓๐	๕๘,๓๕๔,๒๕๑.๔๐	๒๔.๑๙
กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม	๑,๗๔๙,๐๓๓.๐๐	๑,๑๕๔,๗๗๐.๓๘	๐.๔๘
กลุ่มงานรังสีการแพทย์	๑๘,๔๙๓,๔๐๐.๐๐	๑๓,๙๙๕,๔๐๐.๐๐	๕.๘๐
กลุ่มงานประกันสุขภาพฯ	๒,๔๗๙,๕๓๔.๙๓	๑,๐๘๘,๒๔๑.๒๕	๐.๔๕
กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู	๒,๖๔๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๕๔,๔๐๐.๐๐	๐.๙๘
กลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก	๗๗๐,๐๐๐.๐๐	๗๗๐,๐๐๐.๐๐	๐.๓๒
<b>รวม</b>	<b>๒๔๑,๑๙๕,๓๕๓.๓๒</b>	<b>๑๔๓,๓๕๕,๕๕๗.๖๑</b>	<b>๕๙.๔๔</b>

จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการใช้ไปปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗  
จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ เทียบกับแผนจัดซื้อ จัดจ้าง



๒.๖ ตารางแสดงแผนงานโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘  
จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ เทียบกับแผนจัดซื้อ จัดจ้าง

จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ พ.ศ.๒๕๖๘ (บาท) เปรียบเทียบกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง				
	จำนวนโครงการ ตามแผน	จำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวนโครงการที่ ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ	ร้อยละจำนวน โครงการที่ดำเนินการ ไม่แล้วเสร็จ
กลุ่มการพยาบาล	๔๓๕.๐๐	๔๓๔.๐๐	๑.๐๐	๐.๒๓
กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์	๑๘.๐๐	๑๔.๐๐	๔.๐๐	๒๒.๒๒
กลุ่มงานทันตกรรม	๑๔.๐๐	๑๔.๐๐	-	-
กลุ่มงานบริหารทั่วไป	๑๙๒.๐๐	๑๖๔.๐๐	๒๘.๐๐	๑๔.๕๘
กลุ่มงานเภสัชกรรมและ คุ้มครองผู้บริโภค	๗๖๙.๐๐	๗๖๙.๐๐	-	-
กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิ และองค์รวม	๒๗.๐๐	๑๘.๐๐	๙.๐๐	๓๓.๓๓
กลุ่มงานรังสีการแพทย์	๑๗.๐๐	๙.๐๐	๘.๐๐	๔๗.๐๖
กลุ่มงานประกันสุขภาพฯ	๑๖.๐๐	๑๕.๐๐	๑.๐๐	๖.๒๕
กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู	๖.๐๐	๕.๐๐	๑.๐๐	๑๖.๖๗
กลุ่มงานการแพทย์แผนไทย และการแพทย์ทางเลือก	๑๐.๐๐	๑๐.๐๐	-	-
<b>รวม</b>	<b>๑,๕๐๔</b>	<b>๑,๔๕๒.๐๐</b>	<b>๕๒.๐๐</b>	<b>๓.๔๖</b>

จากตารางที่ ๒.๖ แสดงให้เห็นว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้ดำเนินการจัดทแผนซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑,๕๐๔ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๑,๔๕๒ โครงการ

จำนวนโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จในปีงบประมาณ จำนวน ๕๒ โครงการ สาเหตุจาก

- ๑ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการส่งมอบ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีกำหนดการส่งมอบวัสดุ หลังวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ซึ่งเป็นวันสุดท้ายปีงบประมาณ
- ๒ ดำเนินการไม่ทัน ภายในปีงบประมาณ มีการปรับแผนจัดซื้อ จัดจ้างกลางปีงบประมาณ
- ๓ อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง
- ๔ มีการยกเลิกการดำเนินการโครงการ เนื่องจากดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และไม่มีผู้ชนะการประกวดราคา

### บทที่ ๓

#### สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

##### ๓.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ โรงพยาบาลบางบัวทอง มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบด้วย

- ๑) กลุ่มงานบริหารทั่วไป
- ๒) กลุ่มงานการพยาบาล
- ๓) กลุ่มงานทันตกรรม
- ๔) กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์
- ๕) กลุ่มงานรังสีการแพทย์
- ๖) กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค/งานแพทย์แผนไทย
- ๗) กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
- ๘) กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์
- ๙) กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู
- ๑๐) กลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ได้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวนเงิน ๒๔๑,๑๙๕,๓๕๓.๓๒ บาท (สองร้อยสี่สิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นห้าพันสามร้อยห้าสิบบาทสามสิบสองสตางค์) ซึ่งเป็นแผนที่ได้รับการอนุมัติ และได้มีการเผยแพร่ในเว็บไซต์ ของกรมบัญชีกลาง และเว็บไซต์ของโรงพยาบาลบางบัวทอง

จากข้อมูลในบทที่ ๒ จะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลบางบัวทอง มีโครงการที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๕๒ โครงการ ซึ่งได้นำมาวิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่ ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง , ผลกระทบต่อหน่วยงาน มาตรการ/กิจกรรมควบคุม โดยดำเนินการตามขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
<b>๑.ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการงานด้านพัสดุ</b>			
๑.๑ ด้านนโยบาย	นโยบายถ่ายทอดลงไปไม่ถึง ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	กำหนดแนวทางมาตรการ เพื่อให้บุคคลากรยึดถือในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน
๑.๒ ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๑. การกำหนดแผน/Flow ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ๒. การจัดซื้อ/จ้างงบประมาณ มีความล่าช้า	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระยะเวลา/ขั้นตอน ที่ถูกต้อง	ทบทวนแนวทางการดำเนินงาน รูปแบบ แนวทาง ขั้นตอน และหลักเกณฑ์ สำหรับ ดำเนินการที่ชัดเจน เป็น แนวทางเดียวกัน จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อใช้ในการกำกับติดตาม

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
๑.๓ ด้านเจ้าหน้าที่	เจ้าหน้าที่พัสดุขาดทักษะในการจัดซื้อจัดจ้างจึงทำให้การดำเนินการล่าช้า	ความรู้ความเข้าใจในระเบียบจัดซื้อ จัดจ้าง และทักษะการปฏิบัติงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง ของผู้ปฏิบัติงานพัสดุใหม่	จัดอบรมให้ความรู้ผู้ปฏิบัติงาน / ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพิ่มพูนทักษะด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
<b>๒. ปัญหาด้านการจัดหาพัสดุ</b>			
การกำหนดความต้องการคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์	การกำหนดความต้องการ ในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สอดคล้อง กับความต้องการใช้พัสดุ ไม่ระบุความต้องการพัสดุ ที่ชัดเจน	ได้พัสดุไม่ตรงตามคุณลักษณะที่ต้องการใช้ ราคาไม่เหมาะสม และ ไม่ทันต่อการใช้งานและ การเปลี่ยนแปลงต้อง ปรับแผนใหม่	กำหนดนโยบายการจัดหาวัสดุ และครุภัณฑ์ให้สอดคล้อง กับความต้องการใช้พัสดุ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ จากกลุ่มงาน ที่แสดงความต้องการใช้งาน
<b>๓. ปัญหาด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง</b>			
การวางแผนการจัดหาพัสดุ	๑. จัดทำแผนจัดซื้อ/จ้าง ล่าช้าในการเสนอแผน ไม่ครอบคลุมรายการกรณี เร่งด่วน/โครงการของกลุ่มงาน ๒. ไม่ได้มีการปรับแผนจัดซื้อ/จ้างกลาง ปี เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการใช้ที่มีการเปลี่ยนแปลง	๑. หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดทำแผนได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด ๒. จัดซื้อจัดจ้างตามโครงการ สูง/ จัดซื้อจัดจ้าง ไม่เป็นไปตามแผน	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อกำหนดระยะเวลาจัดหาที่ชัดเจน เพื่อทันต่อความต้องการใช้งาน ๒. มีระบบปรับแผนจัดซื้อจัดจ้างกลางปีและกรณีเร่งด่วน
<b>๔. ปัญหาการดำเนินการจัดหาพัสดุ</b>			
๔.๑ หน่วยงานที่ต้องการพัสดุดูความเข้าใจในการกำหนด TOR (รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติ/เงื่อนไขในรายละเอียดของตัวพัสดุหรือของผลสำเร็จของ งานหรือของตัวผู้ที่จะเข้า แข่งขันเสนอราคาไม่ชัดเจน)	ทำให้เมื่อประกาศประกวดราคา ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา / ไม่มีผู้ผ่านการพิจารณา เนื่องจากคุณลักษณะไม่ถูกต้อง	หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดหาได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการจัดซื้อจัดจ้างหรือตามระยะเวลาที่กำหนดทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	เพิ่มความรู้ในการปฏิบัติงานเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ในการจัดทำขอบเขตของงาน TOR เกี่ยวกับวิธีการกำหนด ความต้องการพัสดุ

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
๔.๒ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด	ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมาย ได้	อาจเกิดข้อทักท้วงที่มาจากหน่วยงานภายนอก เช่น สตง. หรือตรวจสอบภายในกระทรวง	๑. กำหนดกรอบระยะเวลาการบริหารโครงการจัดซื้อ/จ้างแต่ ละประเภทให้ชัดเจน ๒. กำกับ ติดตามรายงานความก้าวหน้าการจัดซื้อ/จ้างให้ผู้บริหารรับทราบ
<b>๕. ปัญหาด้านการตรวจรับพัสดุ</b>			
บุคลากรที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ	บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุขาดความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญและทักษะที่ดีเกี่ยวกับ การตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง	ทำให้การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือ ข้อกำหนด	- ให้ความรู้เฉพาะด้านและระเบียบที่เกี่ยวข้อง แก่เจ้าหน้าที่หรือผู้ที่เป็นเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ - แต่งตั้งกรรมการตรวจรับจากผู้มีความรู้ หรือความต้องการต้องการเกี่ยวกับ
<b>๖. ปัญหาด้านการบริหารพัสดุ</b>			
มีพัสดุที่เสื่อมสภาพหมดความจำเป็นในการใช้งานเป็น จำนวนมาก	พัสดุที่ชำรุดเสื่อมสภาพไม่สงคืนเพื่อนำมาจำหน่าย อาจเกิดการสูญหายได้เนื่องจากไม่มีผู้ดูแลหรือมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ	๑. มีพัสดुकงเหลือในทะเบียนคุมพัสดุทั้งหมดความจำเป็นจำนวนมาก ๒. ครุภัณฑ์รอจำหน่ายจัดเก็บในสถานที่ไม่ปลอดภัย และอาจสูญหาย	๑. ดำเนินการการจำหน่ายพัสดุอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒. เก็บรักษาครุภัณฑ์รอการจำหน่ายในสถานที่ปลอดภัย

### ขั้นตอนที่ ๒ กำหนดระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

การวิเคราะห์ความเสี่ยง ในการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน เป็นการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของ ผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง ทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพเนื่องจากเป็นข้อมูลเชิงพรรณนา ที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลข หรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้

เกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เชิงคุณภาพ ที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

ระดับของความเสียหาย (Degree of Risk) แสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ดังนี้





**ระดับของความเสียหาย (Degree of Risk)**

ลำดับ	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๑๕-๒๕ คะแนน
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๙-๑๔ คะแนน
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔-๘ คะแนน
๔	ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk : L)	๑-๓ คะแนน

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) ที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) และผลกระทบที่เกิดขึ้น (Impact) และขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ (Risk Appetite Boundary) โดยที่

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ  
(Likelihood x Impact)

ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับสามารถแสดงเป็น Risk Profile แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน (๔ Quadrant) ใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่งดังนี้

ระดับความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง	มาตรการกำหนด	การแสดงผลสัญลักษณ์
เสี่ยงสูงมาก (Extreme)	๒๐-๒๕ คะแนน	มีมาตรการลดและประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง	สีแดง 
เสี่ยงสูง (High)	๑๐-๑๙ คะแนน	มีมาตรการลดความเสี่ยง	สีส้ม 
ปานกลาง (Medium)	๔-๙ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยงแต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	สีเหลือง 
ต่ำ (Low)	๑-๓ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง	สีเขียว 

ขั้นตอนที่ ๓ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง  
 การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในเชิงปริมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โรงพยาบาลบางบัวทอง

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				ลำดับความเสี่ยง
				การประเมินความเสี่ยง	ผลกระทบ Impact	การประเมินความเสี่ยง		
				คะแนน	ระดับ			
๑.ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดกรงานด้านพัสดุ	เพื่อให้การดำเนินงานด้านพัสดุมีความถูกต้อง โปร่งใส ตามระเบียบกฎหมายหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	๑.๑ ด้านนโยบาย	นโยบายถ่ายทอดลงไปถึงผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	๒	๓	๖	ปานกลาง	
		๑.๒ ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๑. การกำหนดแผน/Flow ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ๒. การจัดซื้อ/จ้างลงทุน มีความล่าช้า	๒	๔	๘	ปานกลาง	
๒. ปัญหาด้านการจัดหาพัสดุ	เพื่อให้การดำเนินงานด้านพัสดุมีความถูกต้อง โปร่งใส ตามระเบียบกฎหมายหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	การกำหนดความต้องการ	การกำหนดความต้องการ ในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สอดคล้อง กับความต้องการใช้พัสดุ ไม่ระบุความต้องการพัสดุที่ชัดเจน	๓	๔	๑๒	สูง	
		๑๓ ด้านเจ้าหน้าที่	มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานใหม่ทดแทนการเกษียณ ย้าย	๒	๔	๘	ปานกลาง	

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				ลำดับความ เสี่ยง
				การประเมิน ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การประเมินความ เสี่ยง	ระดับ	
๓. ปัญหาด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง		การวางแผนการจัดหาพัสดุ	๑. จัดทำแผนจัดซื้อ/จ้าง ถ้าซ้ำในการเสนอแผน ไม่ครอบคลุมรายการพัสดุที่ต้องการ กรณีเร่งด่วน ๒. มีการจัดซื้อที่ยื่นออกแผนและไม่ได้รับการปรับแผนจัดซื้อจ้างกลางปี เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการใช้พัสดุที่มีการเปลี่ยนแปลง	๓	๓	๔	ปานกลาง	
๔. ปัญหาด้านการดำเนินงานจัดหาพัสดุ		๔.๑ หน่วยงานที่ต้องการพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนด TOR (รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ลักษณะเฉพาะ คุณสมบัติ/ เงื่อนไขในรายละเอียดของตัว พัลลิตู หรือของผลสำเร็จของงานหรือของผู้ที่จะเข้ามาแข่งขันเสนอราคาไม่ชัดเจนน)	ทำให้เมื่อประกาศประกวดราคาไปแล้ว ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา / ยื่นเสนอราคาแต่ไม่มีผู้ผ่านข้อเสนอทางเทคนิค / มีการอุทธรณ์ผลการพิจารณา	๓	๓	๔	ปานกลาง	



## ขั้นตอนที่ ๔ การรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงซึ่งจะมีความเสี่ยงสูงตั้งแต่คะแนน ๑๐ - ๒๐ คะแนน จำนวน ๕ ด้าน

จากการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจะเห็นว่า โรงพยาบาลบางบัวทอง มีความเสี่ยงสูงและสูงมาก ดังนี้

๑. ด้านนโยบาย พบว่านโยบายถ่ายทอดลงไปไม่ถึง ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ

แนวทางแก้ไข จัดทำหนังสือ

๒. ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงานพบว่าข้อกำหนดแผนและ Flow ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันการจัดซื้อ/จ้างลงทุน

**แนวทางแก้ไข** ๑. ทบทวน Flow /แนวทางการดำเนินงาน รูปแบบ แนวทาง ขั้นตอน และ หลักเกณฑ์สำหรับดำเนินการที่ชัดเจน เป็นแนวทางเดียวกัน

๒. กำกับติดตาม รายงานความก้าวหน้าทุกสัปดาห์

๓. ด้านปัจจัยเจ้าหน้าที่ เนื่องจากการเกษียณ และย้าย/ลาออกของเจ้าหน้าที่ ทำหน้าที่ ควบคุมกำกับ และปฏิบัติงานด้านพัสดุ ซึ่งเป็นสายงานสนับสนุน จึงทำให้ทีมงานขาดความต่อเนื่องและเจ้าหน้าที่ที่ ปฏิบัติงานแทน ไม่มีประสบการณ์และทักษะภาระงานเพิ่มขึ้น และเมื่อเกษียณ ลาออก ตำแหน่งยุบทดแทน ด้วยพนักงานราชการ

**แนวทางแก้ไข** ๑. จัดอบรมให้ความรู้ผู้ปฏิบัติงานพัสดุใหม่/ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพิ่มพูนทักษะ

๒. เตรียมคนทดแทนก่อนการเกษียณ/ย้าย/ลาออกเร่งรัดการสรรหา

บุคลากรใหม่ทดแทนผู้ที่เกษียณและย้าย

โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้กำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบด้วย

๑) ประกาศโรงพยาบาลบางบัวทอง เรื่อง มาตรการและกรอบแนวทางการดำเนินการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒) ประกาศเจตนาธรรมต่อต้านการทุจริตโรงพยาบาลบางบัวทอง ใส่สะอาด ร่วมต้านทุจริต (MOPH Zero Tolerance) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๓) ประกาศโรงพยาบาลบางบัวทองเรื่อง แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๔) ประกาศโรงพยาบาลบางบัวทอง เรื่อง มาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

๕) กำหนดวงกรอบแนวทางเพื่อความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง

ทั้งนี้เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลบางบัวทอง มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้าง มีความโปร่งใส สอดคล้องกับการตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ปฏิบัติตนตามกรอบ จรรยาบรรณ มีคุณธรรม เพื่อให้การ จัดซื้อ จัดจ้าง มีความประหยัด คุ่มค่า และสมประโยชน์ต่อหน่วยราชการสูงสุด

### ๓.๒ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โรงพยาบาลบางบัวทอง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๘ งบประมาณตามแผน เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๔๑,๑๙๕,๓๕๓.๓๒ บาท งบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ผลการดำเนินจัดซื้อจัดจ้าง ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณเป็นจำนวนเงิน ๑๔๓,๓๕๕,๕๕๗.๖๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๔๔ สามารถประหยัดงบประมาณ เป็นเงิน ๙๗,๕๕๔,๑๙๕.๗๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๕๕

### ๓.๓ ปัญหาอุปสรรค

ประเด็นปัญหาและข้อจำกัดที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการตามจัดซื้อจัดจ้าง ของ โรงพยาบาล บางบัวทอง มีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนการจัดจัดจ้าง ดังนี้

๓.๓.๑ กลุ่มงานไม่มีการวางแผนในการใช้เงินหรือเขียนโครงการที่ชัดเจน เช่นก่อนจัดทำโครงการ ไม่ได้ตรวจสอบว่าโครงการที่จะดำเนินการต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ หรือต้องเตรียมเอกสารอย่างไร ทำให้ เมื่อเขียนโครงการก็ไม่ได้ระบุวัสดุอุปกรณ์ลงไป เมื่อดำเนินการจริงไม่มีจึงต้องขอเบิกจากส่วนกลางส่งผลให้แผนการจัดซื้อ/จ้าง คลาดเคลื่อน

๓.๓.๒ ความล่าช้าของการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณงบลงทุน เนื่องจากไม่มีการเตรียมความพร้อมเรื่องคุณสมบัติ หรือคุณลักษณะเฉพาะก่อน

๓.๓.๓ รูปแบบรายการก่อสร้าง การดำเนินการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ มีความล่าช้า ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผนที่กำหนด

๓.๓.๔ มีการแก้ไขรายละเอียด ครุภัณฑ์ หรือเปลี่ยนแปลงรายการ เพื่อให้เหมาะสม กับการใช้งาน ในปัจจุบัน และวงเงิน ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน

๓.๓.๕ มีการจัดซื้อที่ไม่เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง จำเป็นต้องมีการปรับแผนกลางปีงบประมาณ

๓.๓.๖ อำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง เป็นของผู้มีอำนาจสูงขึ้นไป ทำให้มีขั้นตอนในการเสนอเอกสารขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง ต่างๆ มีหลายขั้นตอนทำให้เกิดความล่าช้า

๓.๓.๗ ผู้ขายจัดำเอกสาร ใบส่งของผิด เช่น ราคาไม่ตามที่สั่งซื้อ จำนวนไม่ตรงตามที่สั่งซื้อ

๓.๓.๘ รายการยาบางรายการไม่มีสำรองเนื่องจากอัตราการใช้ไม่แน่นอนหรือไม่มีใช้เลยใน ปีงบประมาณก่อน ทำให้ต้องจัดหาเร่งด่วน

### ๓.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๓.๔.๑ ทุกหน่วยงานควรมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งเงินเป็นประจำทุกเดือน

๓.๔.๒ ควรมีการตรวจสอบรายการครุภัณฑ์การแพทย์ ที่จะเสนอขอตามแผนเงินบำรุงไม่ให้ซ้ำซ้อน กับ รายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่ขอสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งอื่นๆ เพื่อให้แผนการจัดซื้อจากเงินงบประมาณด้วย เงินบำรุงใกล้เคียงกับความเป็นจริงและเป็นรายการที่มีความต้องการใช้งานจริง และเร่งด่วน ได้ดำเนินการได้อย่างรวดเร็วทันต่อการใช้งาน

๓.๔.๓ เจ้าหน้าที่พัสดุ ควรมีการศึกษา ทบทวนระเบียบ แนวทางปฏิบัติ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปอย่างถูกต้อง

๓.๔.๔ เห็นควรดำเนินการ จัดอบรมเจ้าหน้าที่ หรือ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรม ประชุม เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถของเจ้าหน้าที่

## บรรณานุกรม

๑. คู่มือประเมินความเสี่ยงการทุจริต (FRA : FRAUD RISK-ASSESSMENTS) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข
๒. คู่มือแนวทางการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข
๓. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
๔. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
๕. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐